

适应新常态 开创新局面 为加快我省农业现代化建设做出新贡献

——在 2015 年全院工作会议上的工作报告

王 慧 军

(2015 年 2 月 5 日)

同志们：

现在，我向大会做全院工作报告。

一、2014 年主要工作回顾

刚刚过去的一年，我院认真贯彻落实省委、省政府工作部署，全力推进“两大计划”、“三个建设”和“一个规范”工作任务落实，主要工作任务目标顺利完成，各项工作取得了较好成效。

（一）科技创新能力持续增强。围绕我省粮食安全、食品安全和生态安全等技术需求，全院新落实科研项目 469 项，总经费较上年增 10% 以上，其中国家级项目数占 58.6%。我院主持的国家和省“渤海粮仓”科技示范工程项目，受到了省委、省政府的高度重视，写入 2014 年省政府工作报告，作为全省战略性增粮工程和农业压采地下水的重要举措，取得了良好开局，我们编制了 2014 年试点方案和 2014~2017 年行动方案，由省五部门联合印发。启动了 13 个试点县，集成 8 项重点技术模式规模推广，为全省低平原区和滨海平原区中低产田改造、地下水压采、盐碱荒地开发提供了有力的技术支撑。渤海粮仓项目发起人、国家最高科技奖获得者李振声院士评价此项工作走在了

环渤海三省一市的前列，今年将在我省召开全国现场观摩会，交流推广我省工作经验。

全院获得发明专利 71 项，审定新品种 21 个，新取得重大科技成果 20 多项，其中获国家科技进步二等奖 1 项、省技术发明一等奖 1 项、省科技进步一等奖 1 项、省山区创业一等奖 1 项，获省自然科学、科技进步、优秀社科、山区创业二等奖 9 项。这是“十一五”以来获奖种类最全、层次最高、数量最多的一年。

（二）科技服务水平不断提升。我们把科技服务产业作为重要任务，把科技示范基地作为重要抓手，把新型农业经营主体作为重点服务对象，全力打造了宁晋粮食节水高产、景县中低产田增产、曲周棉麦双丰、环京津菜篮子、迁安矿山披绿、平山葫芦峪山地开发、滨海盐土绿化、深泽有机葡萄、顺平鲜桃无害化、行唐苹果绿色生产等一批科技服务示范基地，取得明显示范效果。宁晋基地，小麦玉米亩产 1531 公斤、亩增粮 300 公斤、节水 180 方、节水率达 55%；曲周基地“棉麦双丰技术模式”，解决了棉麦争地的矛盾；深州示范基地，创造了亩节水 50 方以上、亩产小麦 663.8 公斤的黑龙港节水小麦单产新纪录。我们的科技服务工作，为粮食增产、农民增收、生态安全开辟了新途径，得到省政府和地方政府的高度重视，受到农民的普遍欢迎。

根据省扶贫工作部署，我们把蔚县、青龙、武强、献县、巨鹿等 25 个贫困县作为科技扶贫重点联系县，开展科技扶贫项

目对接，根据当地产业发展和技术需求，组织技术指导服务，受到省委宣传部、扶贫办的高度赞誉和帮扶对象的好评。院驻阜平县王林口乡刘家沟村帮扶工作组，在 2013 年工作的基础上，帮助该村大力发展香菇产业，开展蔬菜移植栽培技术示范，建成新农民夜校、自助幸福院，为该村脱贫致富开辟了新路子、打造了新亮点、汇聚了新能量。我们组织专家围绕全省农业发展突出问题深入调研，参与重要规划编制，向省委、省政府提交了多篇建议，引起省领导高度重视，省领导张庆伟、赵勇、沈小平等相继作出了重要批示。

（三）开放办院深入推进。我们实行更加积极主动的“走出去，请进来”开放办院战略。全年新获国家和省外专局资助引智项目 11 项，执行出国培训项目 4 项，新增国际合作研究项目 4 项，执行引智示范基地项目 2 项。引进 27 名国外专家到我院进行技术交流和指导，14 名专家赴国外培训。建立了环京津无公害蔬菜、土壤面源污染治理、滨海盐碱地改良绿化等引智示范基地。我院主动与京津农科院对接，共同签署了《京津冀农业科技合作协议》，组建了京津冀农业与水安全协同创新战略联盟，协同攻关项目已列入农业部长期稳定支持的重大课题序列。我们以“渤海粮仓”科技示范工程、京津冀种植业高效用水等重大项目为依托，组建了农业机械化、植物保护、土壤肥料、优良品种、农产品加工等技术联盟，初步形成京津冀农业科技协同创新体系。

（四）人才队伍结构和素质渐趋优化。我们高度重视人才

队伍建设，专门制定了院《关于加强人才队伍建设的意见》，进一步提高各类人才整体素质，有 14 位专家被选为科技部重大科技问题首席专家或专家。全院新增 3 名“省高端人才”、4 名“省管优秀专家”、3 名国务院津贴专家、5 名省“三三三人才工程”二层次人选、2 个省“巨人计划”创新创业团队及领军人才。在工勤技能人才中，首次涌现出高级技师。第二主持人队伍逐渐走向前台扮演“主角”，标志着我院人才队伍上了一个新台阶。按照新的《党政干部选拔任用工作条例》要求，新提拔和调整处级干部 25 名，完善了 11 个处所级领导班子，一批青年干部走上领导岗位，增强了班子活力。

(五)国有资产规范管理力度加大。规范国有资产管理是我院确定的 2014 年重点工作之一。院制定了《关于规范国有资产管理的意见》，围绕制度规范、责任规范、过程规范、行为规范等重点要求，重新修订完善了有关制度，初步形成了我院国有资产管理基本框架制度、院所两级国有资产管理体制，明确了管理的责任主体，强化了资产出租出借及处置收入、建设工程、经营性资产行为的规范管理。摸清了资产家底，建立了信息化平台，国有资产管理初步走向了规范化、制度化、信息化轨道。我们以国有资本为纽带，强化科技企业与研究机构、龙头企业产研结合，推进规范管理，增强了企业的内生动力，成果转化平台作用发挥越来越明显。

(六)文化建设进一步加强。我们把加强文化建设作为引领职工坚定理想信念、坚守科研道德的重要载体，不断打造文

化建设新亮点。经上下多轮讨论，初步提炼出“厚德笃志、格物敏行”的院训；“激发创新活力、提高创新能力、全力服务三农”的工作指导方针；以及“爱院敬业、创新务实、拼搏自强、诚实守信、团结协作”的农科院精神，营造了尊重、支持、激励创新的人文环境，提升了创新的软实力。我们与省有关媒体联合制作反映我院大豆创新团队业绩的宣传片《大豆上的中国》，被评为河北影视艺术奔马奖、被河北电视台评为特等奖；反映我院广大科技人员立足于大地、执着与奋斗、追梦于科技的专题片《“三农”情、农科梦》，被省直工委评为“特等奖”。

(七) 机关自身建设不断改进。深入贯彻落实中央八项规定精神，坚决纠正“四风”，向全院党员干部重申了“七个严禁”，制定了惩防体系实施办法。从严控制“三公”经费支出，公务接待费较上年减少 40.6%，公务用车运行维护费减少 12.4%。开展了科研经费使用、合同管理和招标审计、所务公开专项检查。组织开展新预算法培训，开展法律知识考试。规范财务管理，认真落实审计中提出的整改要求。强化干部选拔任用责任，实行了考察材料署名制度。加大对重大事项决策的过程监督。不断提升档案管理水平，院机关档案管理经省考评认定为“5A”等级，成为省直获此认证仅有的五个单位之一。后勤服务有了新改进，为保障全院事业发展发挥了应有作用。

(八) 党建和精神文明建设取得新成绩。我们坚持围绕科研抓党建，抓好党建促科研，把党的群众路线贯穿到各项具体工作之中。院领导带头深入院属各单位和农村调研，了解情况，

解决问题，形成了较高质量的调研报告。按照不同学科专业，组建了 14 个共产党员志愿服务队，深入全省 30 多个县，开展科技培训和服务活动，受到了省直工委的好评。

全院涌现出了一大批先进集体和先进个人，植保所、粮油所荣获省级文明单位称号。有多个单位、集体荣获省直先进基层党组织、省直五一劳动先进集体、三八红旗集体、五四红旗团委和团支部、先进妇委会、老干部工作先进集体等荣誉称号，有多名同志荣获省优秀共青团干部、省直优秀党务工作者、省直三八红旗手、省直青年五四奖章、十佳团员、优秀妇委会干部等称号。还有多个单位和个人得到省主管部门表彰被市县评为科技服务工作先进等。

加强了统战工作，充分发挥民主党派在民主管理和科技工作中的作用。重视老干部工作，及时向老干部通报工作，主动听取意见和建议。认真落实离退休人员待遇、改制提前退休人员 and 改制分流老职工政策，帮助特困离退休干部落实帮扶资金。工青妇等群团组织发挥优势，积极开展健康向上的文体活动和科技服务活动，增强了职工的团队意识和集体荣誉感。关心困难职工的生活，千方百计帮助解决他们的生活困难。

同志们，需要特别指出的是，过去的一年，在我省农业科研战线上，各市院与我们一道，全力提升农业科技创新和科技服务能力，为确保我省粮食安全、食品安全、生态安全做出了重要贡献。省市协同，立足区域优势，发挥特色，取得了许多令人瞩目的成绩，成为我省“三农”发展的重要生力军。

同志们，过去的一年是我院各项事业继续向前推进、取得较好成绩的一年。省委副书记赵勇对我院工作给予了充分肯定，他指出：“2014 年省农科院工作务实、创新，卓有成效”。在此，我代表院领导班子向关心支持我院发展的各级领导、各方朋友、各位同仁，向全院离退休老领导、老同志以及在全院各条战线辛勤工作的干部职工，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

我院各项工作虽然取得了一定成绩，但我们也应清醒地认识到，我们的工作与省委省政府的希望和要求还有不少差距。一是受体制机制的影响，我院现有学科结构与我省农业农村发展需求还不适应，在全省发挥重大支撑作用的成果尚显不足；二是受体制改革后效应影响，青年学术带头人数量不足，层次不够，学术领军人才缺乏；三是对各类人员的激励机制尚不健全，创新潜力还没有充分挖掘出来等。对于这些问题，我们需要引起高度重视，必须采取切实有效措施逐步加以解决。

二、2015 年面临形势和总体要求

2015 年是全面完成“十二五”规划的收官之年。做好今年的工作，对于总结好“十二五”，谋划好“十三五”至关重要。我们必须认清新形势，领会新要求，明确新任务，推进新发展。

第一，认清新形势，把握新机遇。随着我国经济发展进入新常态，新型工业化、城镇化、信息化和农业现代化正在深入推进，农业发展方式正在加快转变：一是由数量增长为主转为数量质量效益并重；二是由依靠资源和物质投入为主转为依靠创新驱动；三是由服务第一产业转为一二三产业融合；四是由

面向耕地资源转为更多地面向国土资源开发；五是由注重粮食安全转为粮食安全、食品安全、生态安全并重。农业发展结构正在加快调整，重点是根据市场需求变化和资源禀赋特点，科学确定主要农产品自给水平、生产优先序和区域布局，在确保“谷物基本自给、口粮绝对安全”的前提下，不断优化结构。国家正在推进科技计划、项目和经费管理改革，政府将不再直接管理具体项目，将在公开统一的国家科技管理平台上，依托专业机构负责受理项目申请、组织项目评审立项、过程管理和验收。农业部正在组建国家农业科技创新联盟，推动科技资源整合与各学科协同创新。我省出台的“河北十条”，重点是要“给科技人员插上奋斗的翅膀”，这些为科技人员创新创业提供了更多更大的“用武之地”。京津冀协同发展上升为国家战略、北京和张家口联合申办冬奥会，为我院加强京津冀协同创新，产学研结合提供了新机遇。

第二，领会新要求，紧扣新主题。习近平总书记最近在福建调研时提出，要努力在提高粮食生产能力上挖掘新潜力，在优化农业结构上开辟新途径，在转变农业发展方式上寻求新突破，在促进农民增收上获得新成效，在建设新农村上迈出新步伐。李克强总理在中央农村工作会议上强调，要坚定不移走中国特色新型农业现代化道路，加快转变农业发展方式，不断提高土地产出率、资源利用率、劳动生产率，实现集约发展、可持续发展。今年的中央一号文件提出“稳粮增收、提质增效、创新驱动”的总要求，确保粮食安全、生态安全、食品安全，促进

农业增效、农民增收，加快农业现代化。省委书记周本顺在今年全省经济工作会议上指出，农业发展，不能只注重追求产量增长，搞拼资源、拼消耗的粗放经营，而要向数量质量效益并重、注重提高竞争力、注重农业技术创新、注重可持续的集约发展转变，形成新的业态、新的布局、新的模式、新的服务体系。这是中央和省委全面把握现代化发展规律、深刻分析农业发展新形势新任务提出的战略举措，我们要认真落实。

第三，明确新任务，推进新发展。新的一年，形势喜人，形势逼人。综观省内外发展形势，农业科技创新的环境条件不断优化，我们要倍加珍惜这些难得的大好机遇。今年全院工作的总体要求是：深入贯彻落实中央和省委一号文件精神，主动适应新常态，以建成“总体水平国内一流、某些领域国际先进的农科院”为目标，以推进创新型、开放型、法治型农科院为抓手，以持续实施科技创新、科技服务两大计划，加强人才、文化和党建三项建设，规范国有资产管理为工作重点，进一步激发创新活力，提升创新能力，全力服务“三农”，为我省科学发展，绿色崛起做出新贡献。

全院主要工作预期目标是：国家自然科学基金、省自然科学基金项目申报数量不少于 80 项；国家和省重点研发项目不少于 30 项。取得发明专利、品种权和省地方标准 30 项以上，成果转化收益突破 500 万元；发表学术论文 500 篇以上，其中国家一级学报及以上不少于 100 篇。集成 10 项（套）以上节水稳产、节本增效、防虫防病、简化管理等配套栽培技术，进入渤

海粮仓建设示范区、粮食核心区和现代农业园区等主战场。打造 5-10 个研究水平接近国际一流或国内领先的优势学科。申报国家和省级一等奖成果不少于 5 项。开展对外合作，共建产学研联合实验室 1-2 个。编制院“十三五”科技发展规划。根据全省优势农产品布局和“渤海粮仓”项目建设要求，高标准建设 20 个百亩试验田、30 个千亩示范方、40 个万亩辐射区，打造现代农业的典型样板。

三、2015 年重点工作和措施

做好今年的工作，必须统筹兼顾、突出重点，持之以恒地推进“两大计划、三项建设和一个规范”，从而带动全院各项工作水平的提升，开创事业发展的新局面。

（一）一心一意增强科技创新能力。创新是我院的立院之本，兴院之路，全院上下必须一心一意抓好科技创新工作。认真落实今年全院《科技创新计划实施方案》。围绕建设总体水平国内一流、某些领域国际先进的农科院目标，总结评估“十二五”科技创新工作，编制“十三五”科技发展规划。积极争取一批国家和省重大科技项目。对已落实的国家和省重点项目，加强全过程管理，高质量完成。继续全力实施好“渤海粮仓”科技示范工程等重大项目，坚持协同创新、集成创新，努力实现增粮与节水双向目标。适应现代农业发展的新理念、新布局、新业态、新模式、新主体要求，加强学科建设，巩固优势学科，打造骨干学科，培育一批新型学科。进一步完善创新团队管理，凝练科研方向，调整优化创新团队结构，增强团队创新能力。按照

中央一号文件要求，力争在生物育种、智能农业、农机装备、生态环保等领域取得突破。加强重大成果培育，完善激励政策，加大对重大成果、高水平论文奖励力度。力争在粮食安全、农民增收、节水农业、提质增效等领域培育一批国家级、省级重大成果。进一步完善创新平台体系，加快建设昌黎施各庄果树科研基地，全面提升基地条件水平。深入推进深州试验站节水设施与智控系统、藁城堤上试验站农机装备、粮油所农业生物资源保存中心等项目建设和植保所实验室改造。完成国家梨改良中心项目建设，确保今年通过竣工验收。加强列入建设计划的农业部区域试验站、野外观测站等重点平台建设，确保早投入使用，早发挥作用。加强与龙头企业和省内外重点科研平台合作，组建产业技术研究院、产学研联合实验室或行业联合实验室。

（二）持之以恒提升科技服务水平。紧紧围绕省委、省政府“稳粮增收、提质增效、创新驱动”的总要求和农村面貌改造提升行动、精准扶贫战略、农民增收等重大关键问题，落实好今年我院《科技服务计划实施方案》。深入实施“百千万科技成果示范工程”。根据全省优势农产品布局，全面推进中产田增产和粮食生产核心区高产示范创建工作，巩固提升果蔬等产业示范基地建设水平。在宁晋、景县等项目实施县和特色产业大县，高标准建设一批“百亩试验田、千亩示范方、万亩辐射区”。深入实施“百千万科技下乡服务工程”。服务对象由面向千家万户的同时，更多地转向与新型经营主体对接；服务领域在面向农业生

产业态为主的同时，兼顾循环农业、休闲农业、有机农业、品牌农业、健康农业等新业态。示范推广农牧结合、粮饲结合、农业废弃物循环利用等新型高效生态农作模式。在环首都区域、燕山太行山区域、黑龙港区域、科技帮扶重点县以及省委部署的驻村帮扶点，开展精准科技扶贫。大力帮助当地发展现代农业的新业态、新模式、新主体，因地制宜开辟脱贫致富新产业，助推由“输血”式扶贫向“造血”式扶贫转变。不断深化与科技合作县的院县共建工作。利用新闻、网络媒体、科技期刊、科技信息等技术传播平台，对接百个专业合作社、家庭农场，服务千家种植大户，培养万名职业农民。为我省“农业强、农民富、农村美”做出应有贡献。

（三）奋发有为推进开放办院。我们要充分利用好国际、国内两个市场、两种资源，全力推进开放办院水平。一是全方位开展对外科技合作。认真落实去年全院外事工作会议要求，鼓励和支持科技人员参与对外合作与交流。每个单位都要谋划一两个对外合作项目，力求见到实效，培养一批懂专业、会外语、能交流的国际型专家。对外合作处要加强和上级有关部门的沟通协调，为科技人员及时提供准确项目信息、申报指南。争取今年我院门户网站开通中英文网页。抓紧与省财政沟通，支持一批有影响的对外合作项目专项资金。认真落实引智项目要求，确保能引得来，用得上。二是主动推进京津冀农业科技协同创新。按照中央和省委、省政府的要求，我们要树立“京津人才就是河北人才、京津资金就是河北资金、河北农业就是京

“津冀农业”的理念，主动推进京津冀三方农科院实质项目合作。围绕达成的重点合作领域，推动三方积极争取国家有关部委和本省市立项支持。合作编写《京津冀农业科技协同发展规划》，为三方开展科技合作奠定坚实基础。三是积极融入国家农业科技协同创新联盟创建。各创新团队要抢抓机遇，加强与国家部委沟通交流，千方百计进入创新联盟。充分利用好这个大平台和现有的技术创新体系，深化与国家级科研院所、高等院校和新型农业经营主体的科技合作，增强与兄弟省市同行和地市院所的务实、深度合作。加强与市县区科技合作与联系，把我院科技工作融于当地现代农业发展的技术需求之中，增强合作实效性和影响力。

（四）坚持不懈规范国有资产管理。我们要推进法治型农科院建设，首先要依法抓好国有资产管理。我们要认真落实院规范国有资产管理年度实施方案，全力推进国有资产的制度规范、责任规范、过程规范、行为规范和项目规范五个层面的要求。在巩固已有成果的基础上，突出重点，突破难点，继续完善管理制度体系，尽快修订《研究所规范国有资产管理实施细则》，完善操作流程；在兼顾改制分流人员待遇的前提下，修订改制科技企业有偿使用事业单位国有资产的管理办法。提高制度执行力，认真落实院、所两级管理责任。各单位主要领导必须履行资产管理的第一责任人的职责，带头执行各项制度，落实好审计提出的整改要求。院主管部门要再接再厉，加大规范监管力度，确保年度任务圆满完成。院所科技企业国有资产

出资代表人，要依法依规加强本企业国有资本管理，完善各项制度，提高经营效益，促进企业发展，确保国有资本保值增值。

（五）凝心聚力培强培优人才队伍。我们要以海纳百川的胸怀、求贤若渴的气度，抓好人才工作，努力营造人才汇聚、人尽其才、活力迸发的生动局面。认真落实今年我院加强人才队伍建设工作要点。坚持顶层设计，规划引领，制定五年人才发展规划。加强对紧缺专业技术人才引进，提高领军人才和博士学位人员比例。完善第二主持人制度，鼓励科技人员根据学科建设需要攻读博士学位。高度重视生产型专家的培养，利用多种形式提升高学历人才解决生产难题能力。推进管理人才队伍建设，优化所处级领导班子结构，完善处所级后备干部库。加强工勤技能人才队伍建设，开展劳动竞赛和技能比赛，提升各类人才的真本领。我们要用好用活现有政策，广泛吸收大家的意见建议，进一步完善我院《关于促进科技成果转化暂行规定》（征求意见稿），创建激发创新创业活力的利益分配新机制。

（六）毫不放松推进文化建设。我们要建成总体水平国内一流、某些领域国际先进的农科院，必须毫不放松地推进文化建设。各单位、各部门要认真落实今年我院加强文化建设工作要点。以推进创新型、开放型、法治型农科院建设为路径，以创建富有时代特色的农科院文化为抓手，全力打造形式多样、健康向上的文化新载体，树立先进典型，把我院的文化品牌叫响、做亮。进一步完善我院文化体系建设，践行“激发创新活力、

提高创新能力、全力服务三农”的工作指导方针；弘扬“爱岗敬业、创新务实、拼搏自强、诚实守信、团结协作”的农科院精神；倡导“厚德笃志、格物敏行”的院训。所谓“厚德笃志”就是要以德为先，矢志不移，追求卓越；所谓“格物敏行”就是要探精微，求真谛，少说多做。我们要组织一流的团队，编创我院院歌、出版院报、竖起院旗、佩上院徽。通过多种载体，唱响农科院干事创业的好声音，激发团结奋进的正能量。

（七）聚精会神加强党建与精神文明建设。坚持一心一意谋发展，聚精会神抓党建。落实今年我院党建工作要点，深入学习贯彻党的十八届三中、四中全会和习近平总书记系列讲话精神，加强基层党组织建设和精神文明建设，巩固群众路线教育实践活动成果，引导党员干部用先进的理论武装头脑。围绕科研抓党建，抓好党建促科研，把党建工作融入到农业科研的全过程，造就争创一流的精神状态。狠抓党风廉政建设，落实“两个责任”，强化监督执纪问责，持之以恒落实中央八项规定精神和省委要求，教育党员干部严守党的政治纪律、组织纪律、经济纪律和群众工作纪律。慎权、慎微、慎欲、慎独。严控“三公”经费，厉行节约，做到只减不增。完善科研经费、干部任用等重点事项和关键环节的管控制度，健全权力运行监督机制，着力营造不敢腐、不能腐、不想腐的政治氛围，进一步巩固干事创业、风清气正的科研环境，为全院事业发展提供有力的政治保障。

加强统战工作，广泛听取各民主党派和无党派人士的意见

和建议。充分发挥工会、共青团、妇委会、民兵武装等群团组织作用，开展文明健康向上的活动。认真做好老干部工作，保证离退休干部的政治、生活待遇，热忱为老干部服好务。落实好改制提前退休人员和改制分流职工政策。开展向困难职工送温暖活动，帮助他们排忧解难，促进全院和谐、稳定。

同志们，实现今年的各项目标任务，关键在落实。会后要将任务进行具体分解，细化目标，强化责任，明确完成时限，加强督导检查，确保今年的任务圆满完成。让我们在省委、省政府的正确领导下，团结拼搏，锐意进取，全面完成各项目标任务，为把我院早日建成总体水平国内一流，某些领域国际先进的农科院，为建成全面小康的河北、富裕殷实的河北、山清水秀的河北而不懈奋斗。

春节即将到来，在此，我代表院领导班子通过你们，向全院及地市院、蚕桑所的干部职工、离退休老领导、老同志及其家属致以节日的问候，祝大家春节愉快、身体健康，工作顺利！